



Wij zijn een sociale koffie onderneming op een missie om
koffieproductie duurzaam te maken voor iedereen

Maart 2023

www.ndugu.coffee

Koffie uit
Uganda?

Come and smell it

East African coffee exports
January 2022, 60kg bags, '000

Total 833

Uganda
402

Ethiopia
220

Tanzania
120

Burundi 25

Kenya 37

Rwanda 21

Others* 8

*Madagascar, Zambia, Zimbabwe

Source: ICO

The Economist

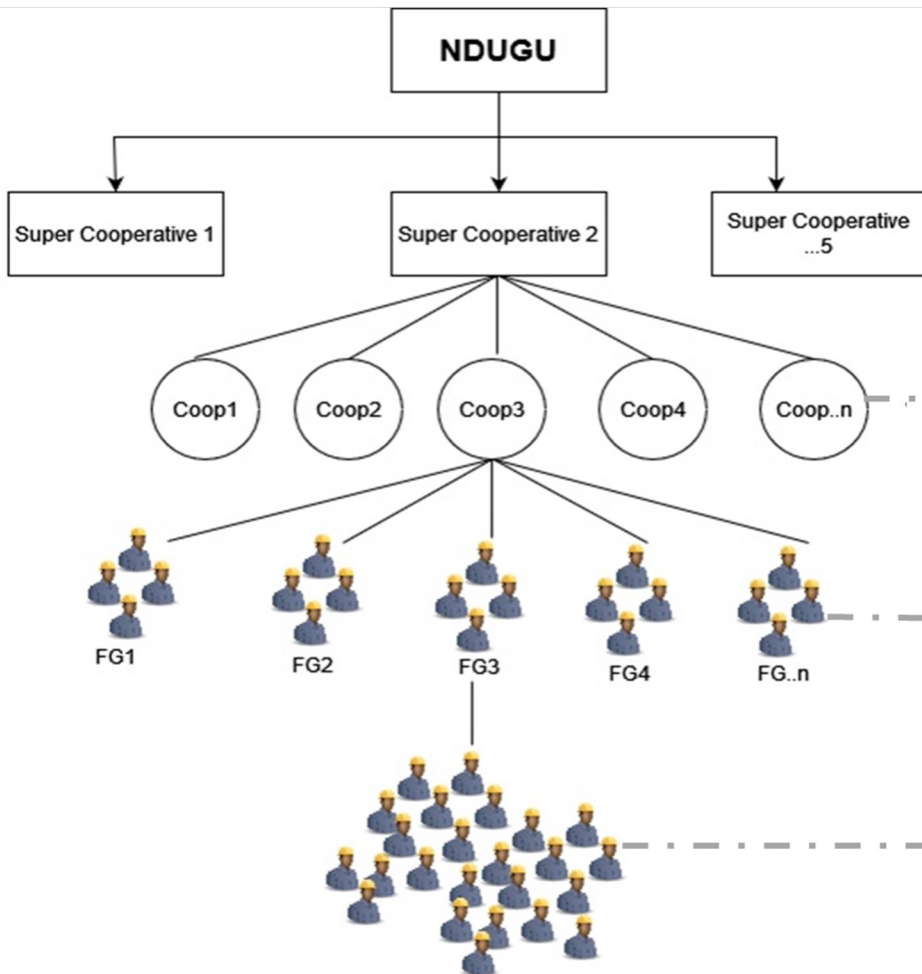


Onze strategie voor 2023

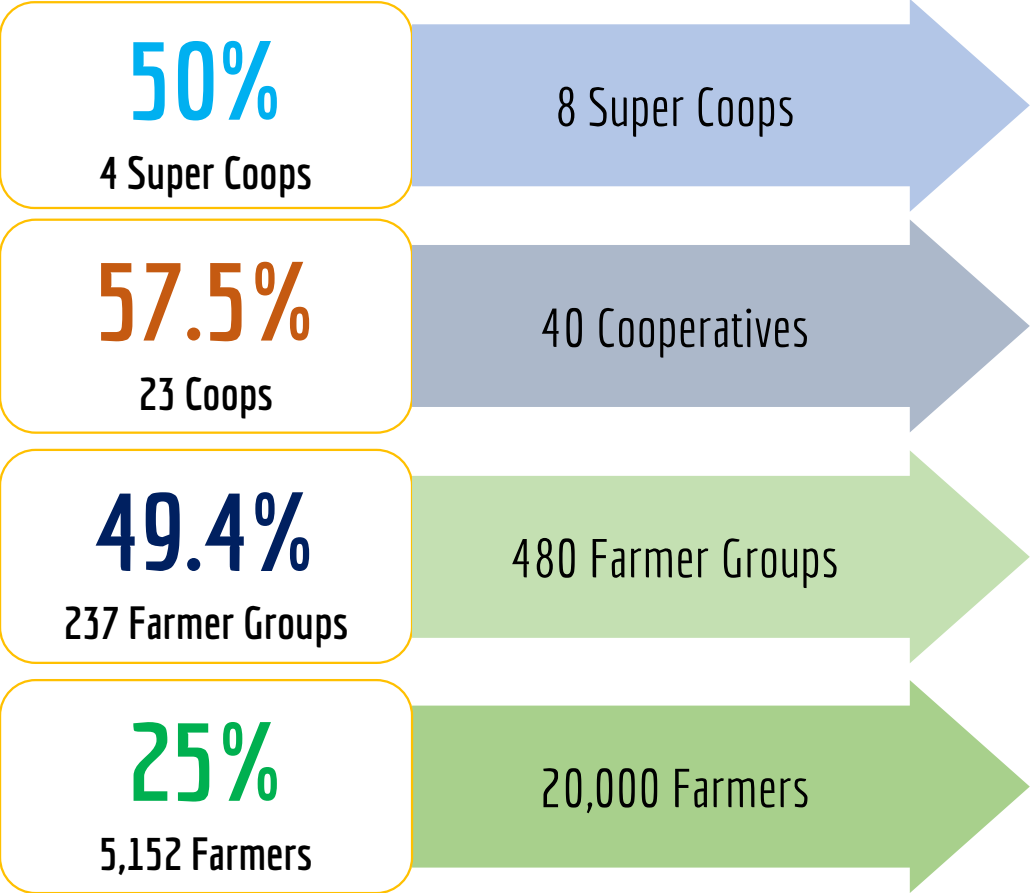
1. Verenigen van kleine lokale coöperaties in grote 'super coops'
2. Boerencoöperaties ontwikkelen tot zelfvoorzienende sociale ondernemingen
3. Een gezond financieel rendement voor Ndugu ontwikkelen om te kunnen blijven investeren



Ontwikkelingen vanaf mei 2021



Progress versus 3 year target



Handelsresultaten 2022

- **908.795 kg** traceerbare koffie verhandeld
- **5152+** boeren zijn traceerbaar via Cropin' tool
- **3400+** boeren ontvingen *Rainforest Alliance* certificaat
- **23** boeren cooperaties sloten zich aan bij Ndugu
- **Premium verkoop contract** met UGACOF
- **122.810 USD** Extra inkomsten voor boeren
- **150.000 USD** Handelsfinanciering van Rabo Foundation
- **42** Jongeren werkzaam als Ndugu vertegenwoordigers
- Nieuwe samenwerkingsverbanden met **ADC, EMATA, Solidaridad & GIZ**



Uitdagingen 2022

1. Late start van het koffiehandelsseizoen door vertragingen bij **het verkrijgen van handelsfinanciering**
2. **Relatief hoge kosten** gerelateerd aan logistiek, traceerbaarheid van boeren en certificering
3. **Digitaliseren** van handmatige bedrijfsprocessen
4. **Vertragingen** bij het afhandelen van betalingen en het verwerken van betalingen
5. **Hoge inputkosten** (met name meststoffen) voor koffieboeren



Uitgelicht: Handelssamenwerking met UGACOF



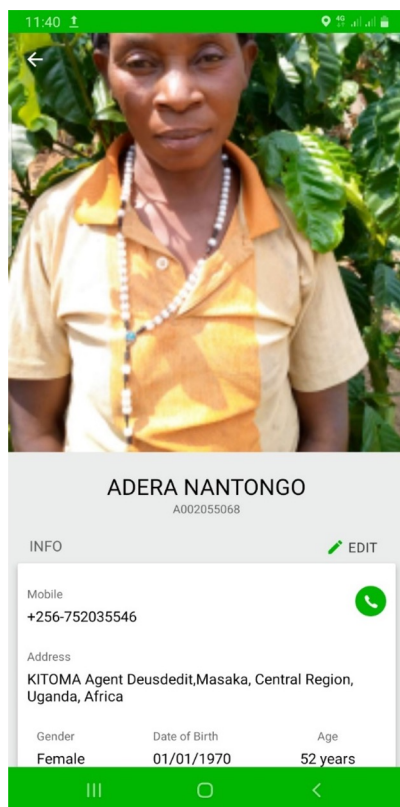
UGACOF



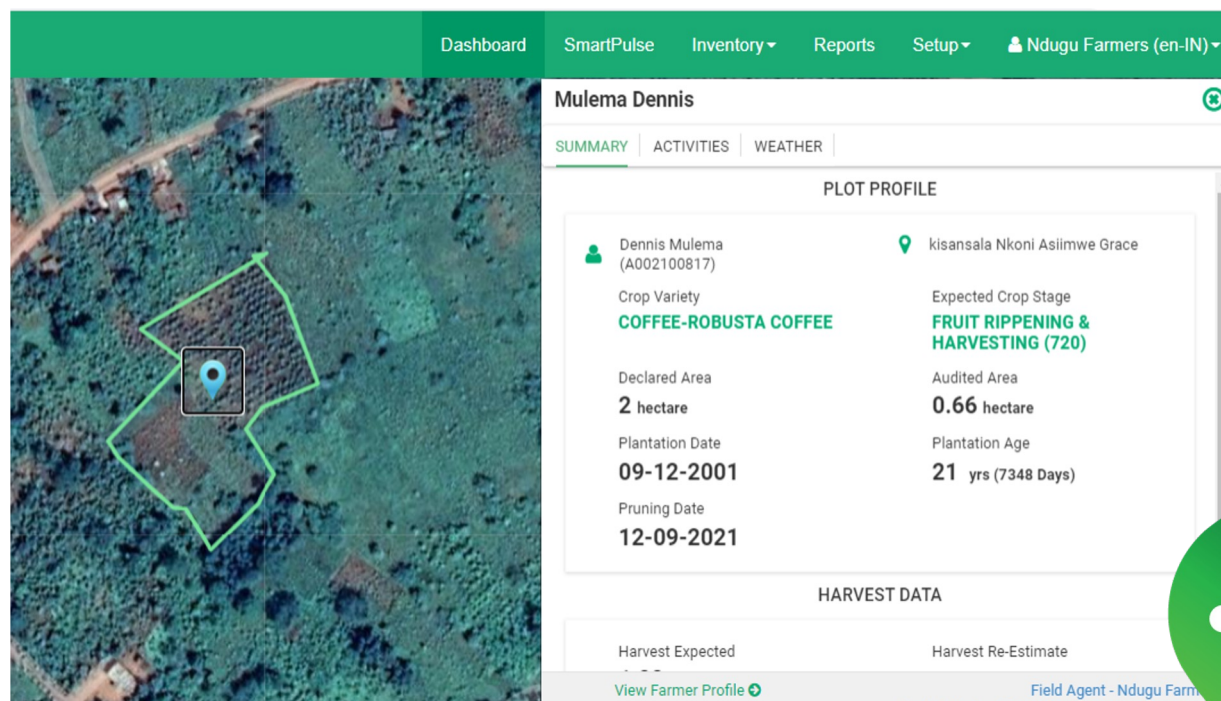
Contract voor 2023 voor afname totale koffie oogst door UGACOF, inclusief premiums voor kwaliteit en Rainforest Alliance gecertificeerde koffie



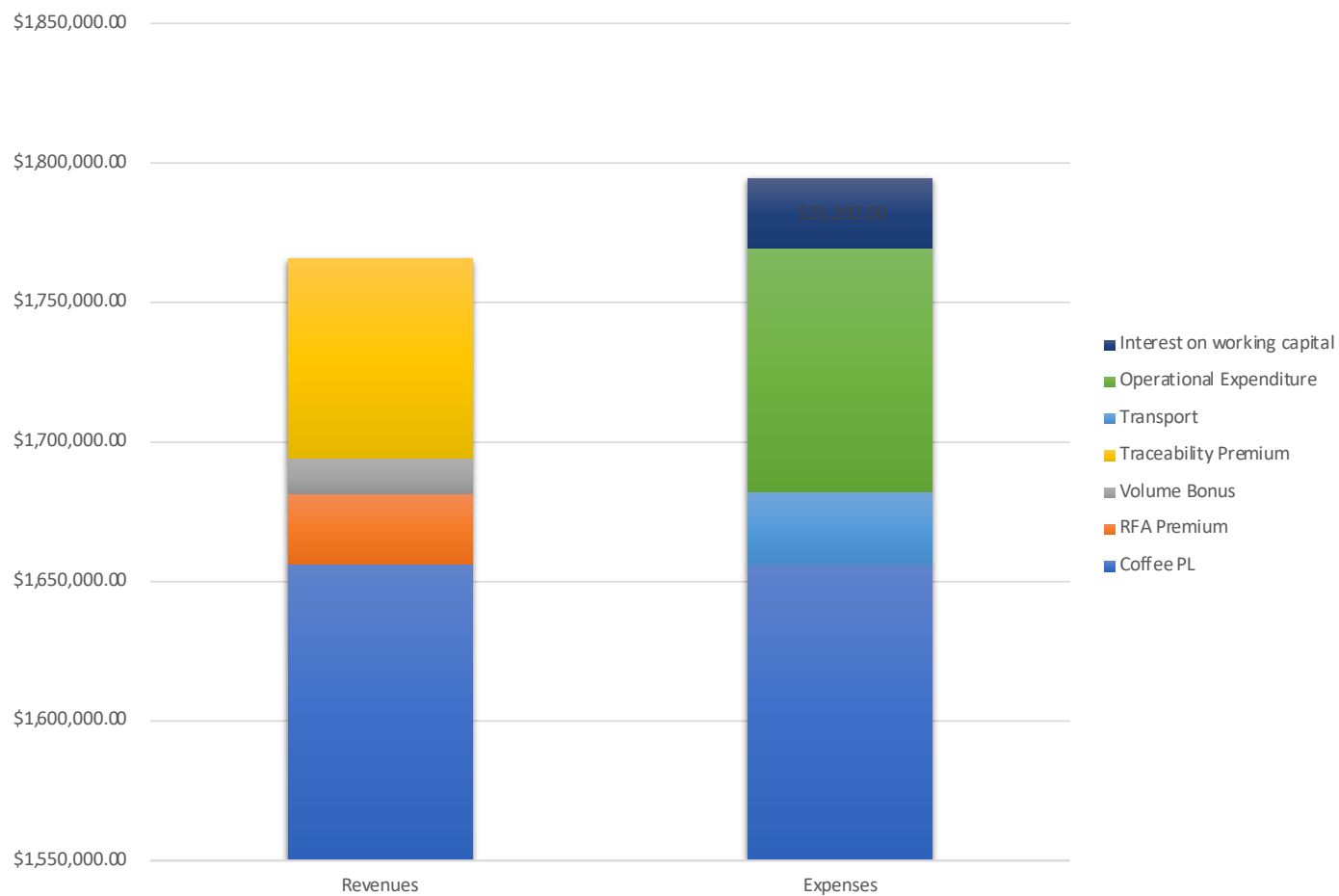
Uitgelicht: digitalisering in het Cropin-platform



Digitaliseren van koffieplantages | Certificering | Banen voor lokale jongeren



Ndugu winst en verlies 2022



Ndugu winst en verlies 2022-2025

Financieel model	Historisch		Prognoses		
	2022	2023	2024	2025	

Winst-en verliesrekening

Inkomsten

Verkoop van Koffie	1.656.149	3.513.514	5.270.270	7.027.027
RFA-certificeringspremie	25.479	54.054	81.081	108.108
Volumebonus	12.740	27.027	40.541	54.054
Traceerbaarheidspremie	71.342	151.351	194.595	216.216

Brutowinst

1.765.710	3.745.946	5.586.486	7.405.405
-----------	-----------	-----------	-----------

Uitgaven

Kosten van koffie	1.643.410	3.486.487	5.067.568	6.756.757
RFA-certificeringspremie (50%)	12.740	27.027	40.541	54.054
Transport	12.046	53.919	80.878	82.162
Operationele uitgaven	87.180	139.990	169.370	181.598
Rente op werkkapitaal	25.292	33.557	42.422	78.097

Totale uitgaven

1.794.666	3.740.980	5.400.778	7.152.668
-----------	-----------	-----------	-----------

Winst voor belasting

-28.956	4.966	185.708	252.737
---------	-------	---------	---------



Prioriteiten voor 2023

- **Premiumcontract** met UGACOF bestendigen, verdere optimalisatie van betalingsverwerking
- Nog eens **3.000 boeren digitaliseren** om de traceerbaarheid en transparantie te verbeteren
- Extra Rainforest Alliance-certificering voor ten **minste 5.000 boeren**
- **Training duurzame landbouwpraktijken** voor minimaal 5.000 boeren voor meer biodiversiteit en wateropslag
- Tijdige mobilisatie van **300.000 USD aan handelskapitaal** voor aangesloten coöperaties
- **Toegang tot kwalitatief hoogwaardige inputs** (hulpmiddelen, op krediet) voor minstens 500 boeren
- **Verlaging van operationele kosten** met betrekking tot logistiek en traceerbaarheid van boeren
- Experiment met het **ontwikkelen van carbon credits** voor boeren



Risico mitigatie 2023

Hieronder een overzicht van de zogenaamde 'risk mitigation measures' in 2023:

1. Doorlopend contract vanuit Ndugu Partners met trading partner UGACOF met gegarandeerde premiums voor traceerbare en gecertificeerde koffie
2. Premium alleen van toepassing op koffie die via de coöperatie wordt geleverd aan Ndugu Farmers (vermindert risico op side selling)
3. Werkkapitaal alleen voor het financieren van koffie die al beschikbaar is bij coöperaties, niet voor toezeggingen op basis van toekomstige leveringen
4. Ndugu werkt samen met 23 coöperaties. Leveringsproblemen bij één daarvan heeft geen grote impact op het geheel.
5. Aandeel van verwachte koffieoogst 2023 is conservatief ingestoken. Ndugu heeft de intentie om voor 20% van de koffieoogst van aangesloten boeren de preferred trading partner te zijn. Het aanbod van koffie is dus geen beperkende factor.



Investeringsvraag 2023

Om deze prioriteiten waar te maken, zijn extra investeringen nodig, met name voor:

1. Aanschaf van twee auto's en twee motorfietsen voor transport van Ndugu-personeel € 30.000
2. Upgrade van het Ndugu-traceerbaarheidssysteem € 20.000
3. Certificeringskosten van Rainforest Alliance € 10.000
4. Tijdige en voldoende seizoensgebonden
handelsfinanciering voor aangesloten coöperaties € >140.000



Investeer in de Ndugu Coffee Experience

Laten we samen meer impact creëren! Je bent van harte welkom om deel te nemen aan de Ndugu Coffee Experience door een (jaarlijkse) investeerder te worden. Daarvoor bieden we de volgende drie pakketten aan:

Light Roast

Investering : €3000,-

Rendement:

- Een rente van 5% (€150*) of het equivalent in een heerlijke Ugandese koffiemelange naar keuze
- Uitnodiging interactieve investeerdersbijeenkomst om meer te weten te komen over je impact
- Info meeting plus bezoek aan Amsterdam Coffee Festival

Medium Roast

Investering : €5000

Rendement:

- Een rente van 5% (€250*) of het equivalent in een heerlijke Ugandese koffiemelange naar keuze
- Alles van het 'Light Roast' pakket plus:
- Een exclusieve koffieproeverij om een echte fijnproever te worden!

Dark Roast

Investering : €10.000 of meer

Rendement:

- Een rente van 5% (€500 of meer*) of het equivalent in een heerlijke Ugandese koffiemelange naar keuze
- Alles van het 'Light' en 'Medium Roast' pakket plus:
- 1-daagse expert-workshop over Regenerative Agriculture en investeringsmogelijkheden

*Bedrag op jaarbasis





Interesse?

Plan een kopje koffie met Henrik of Henk-Jan
en check de voorwaarden.



Thanks & Enjoy coffee!

Henk-Jan Ebbers
Henk-jan@ndugu.coffee

Henrik Looij
henrik@sinkit.org

Lees meer op www.ndugu.coffee

Partners



THE REPUBLIC OF UGANDA

Solidaridad



emata

